



REPÚBLICA DOMINICANA

# MEMORIA INSTITUCIONAL

—  
AÑO 2024



GOBIERNO DE LA  
REPÚBLICA DOMINICANA

ACUARIO  NACIONAL

# MEMORIA INSTITUCIONAL

---

AÑO 2024



GOBIERNO DE LA  
REPÚBLICA DOMINICANA

---

ACUARIO  NACIONAL

## TABLA DE CONTENIDOS



### Memoria Institucional 2024

RESUMEN EJECUTIVO .....	1
INFORMACIÓN INSTITUCIONAL.....	5
RESULTADOS MISIONALES .....	9
RESULTADOS DE LAS ÁREAS TRANSVERSALES Y .....	16
DE APOYO .....	16
SERVICIO AL CIUDADANO Y TRANSPARENCIA .....	36
INSTITUCIONAL.....	36
PROYECCIONES AL PRÓXIMO AÑO .....	39
ANEXOS.....	40

## RESUMEN EJECUTIVO

---

### Memoria Institucional 2024

El Acuario Nacional, a través de la memoria de rendición institucional, tiene el propósito de resaltar las principales operaciones ejecutadas durante el año 2024, alineados con el Plan Estratégico Institucional (PEI 2021-2024), así como con la Estrategia Nacional de Desarrollo (END 2030) y las Metas Presidenciales.

Con el objetivo de contribuir a la transparencia, excelencia y eficiencia de los servicios, se desarrolló un conjunto de actividades, planes y productos, que permitieron la conservación, rescate, protección y rehabilitación de especies acuáticas amenazadas, y/o en peligro de extinción durante este periodo, destacando la situación que la Institución estuvo afectada por el proceso de remozamiento mejorando el deterioro progresivo de la infraestructura, y que generó el cierre temporal por un año al público, no obstante, durante este período, remozó 77 exhibiciones, de las cuales el 91% recibieron acondicionamiento internamente. Asimismo, se continuó realizando las operaciones más relevantes vinculadas a educación, se realizaron 7 jornadas alusivas a fechas conmemorativa, impactando a 3,723 ciudadanos/clientes y 4 Asesorías técnicas que asistieron a 9 estudiantes universitarios.

La Institución participó en el III congreso Internacional de Investigación, Desarrollo e Innovación (I+D+I) y la XXIII Jornada de Investigación Científica organizado por la Universidad Autónoma de Santo Domingo (UASD) presentando los resultados de "Fauna Asociada al Litoral del Acuario Nacional de Santo Domingo: Periodo



2022-2023” y “Rescate de Huevos y Eclosión de Neonatos en Tortugas Marinas: “*Eretmochelys imbricata* (Tortuga Carey) y *Chelonia mydas* (Tortuga verde)” y “*Dermochelys Coriacea* (Tinglar), de Playas Guibia, Manresa y Sans Souci periodo 2019-2023.

La Institución realizó acciones de promoción y conservación de las especies a través del rescate, rehabilitación y liberación de especímenes, logrando la reintroducción a su hábitat natural de un mil cuatrocientos ochenta y ocho (1,488) organismos, dentro de los cuales: mil cientos setenta y ocho (1,178) fueron tortugas verdes (*Chelonia mydas*) y trescientos diez (310) tortugas carey (*Eretmochelys imbricata*).

En lo que concierne al rescate y rehabilitación de especie, se realizaron 24 recates a: 6 tortugas verdes juveniles, 17 nidos de tortugas marinas (4 de tortugas carey, *Eretmochelys imbricata*, 13 de tortugas verdes, *Chelonia mydas*) y 1 tiburón gata, *Ginglymostoma cirratum*. Por otro lado, se trabajaron 24 varamientos entre ellos están: 5 manatíes (*Trichechus manatus manatus*), 13 tortugas verdes (*Chelonia mydas*), 3 ballenas (*Kogia sima* y *Mesoplodom sp.*) y una sin identificar solo fue la osamenta, 2 delfines (1 *Stenella sp.*, 1 *Stenella coeruleoalba*) y 1 cachalote pigmeo (*Kogia sima*).

En el eje de protección a la biodiversidad, el Acuario Nacional logró conservar bajo el cuidado humano una población total de 5,354 especímenes en las exhibiciones, así como la reproducción de 2 especies de agua dulce, donde nacieron 36 nuevos ejemplares; una endémica Biajaca (*Nandopsis haitiensis*) con 19 ejemplares y 1 ornamental platy (*Xiphophorus maculatus*) 17 nuevos organismos,



adicional al stock general. Asimismo, durante el año se recolectaron 1,224 organismos y fueron adquiridos mediante un proceso de compras 2,118 ejemplares, de los cuales 1,596 han sido recibidos y 522 están pendientes de entrega. En ese mismo orden, se recibió la donación de 91 organismos.

Durante el año de enero-noviembre del 2024, en el eje de Salud, Bienestar y Supervivencia de la fauna acuática y litoral, la Institución logró las siguientes metas: Implementación del protocolo médico y preventivo para las diferentes especies (mamíferos marinos, reptiles, aves, peces e invertebrados), para este año se completó al 100%, de acuerdo al cronograma de trabajo, el protocolo de reptiles (tortugas marinas (*Chelonia Mydas*)).

Dar servicios médicos a las especies varadas y rescatadas de la fauna acuática y litoral, en este caso se han trabajado mediante evaluaciones médicas o agregación de reportes a la base de datos en casos donde no se recuperó un cadáver o animal vivo; un total de 10 evaluaciones a animales rescatados vivos (en este caso se realizaron 4 rescates y fueron evaluados varias veces cada uno) y 11 servicios a animales varados muertos el año 2024, con un total de 22 servicios.

Finalmente, se participó en el Programa Internacional Bandera Azul, que maneja el Instituto Dominicano de Derecho Ambiental de la República Dominicana (IDARD), con la representación de un técnico especialista en la evaluación de 26 segmentos de playas, con la finalidad de ser reconocidas internacionalmente por el mismo; esto forma parte del acuerdo interinstitucional entre ambas entidades, que incluye la liberación de especímenes, al 30 de diciembre, se reintrodujeron 8 ejemplares de tortugas marinas a su hábitat natural.



Todas estas operaciones fueron realizadas con una inversión de RD\$36,382,648.

En el eje de Fortalecimiento Institucional del Acuario Nacional, la misma cuenta con un total de 85 servidores públicos, de los cuales el 51% son masculinos y el 49% femeninos; asimismo, mejoró las capacidades de gestión de los servidores, logrando impactar al 55% de su personal, con la ejecución de 23 acciones formativas, representando un 144% y una inversión de 3,788 horas/personas durante el año 2024.

En ese mismo orden, el desempeño institucional permitió obtener un promedio de 81.37% en el Sistema de Monitoreo de la Gestión Pública (SISMAP); 90.55% en evaluación de la Contraloría a través de la NOBACI, 93.93% en el Índice de Control Interno (ICI), 60%; Índice de Gestión Presupuestaria (IGP), 87% índice de satisfacción ciudadana, medida a través de la aplicación de la encuesta anual de satisfacción de los servicios y la mejora continua, un índice de cumplimiento promedio de un 97.5%, vinculado al indicador de Transparencia que monitorea la Dirección General de Integridad Gubernamental (DIGEIG), y un 7% de cumplimiento de la ITICGE, que se espera mejorar en el 2025 para garantizar el cumplimiento de la organización y obtener el valor público esperado de los ciudadanos.



# INFORMACIÓN INSTITUCIONAL

---

## Memoria Institucional 2024

### Marco Estratégico institucional

#### Misión

Promover la conservación de ecosistemas acuáticos, a través de exhibiciones, educación y recreación ambiental, investigación, rescate, rehabilitación, reproducción y liberación de especies, fomentando su bienestar, contribuyendo a la sostenibilidad del medio ambiente.

#### Visión

Ser reconocida a nivel nacional e internacional como una institución de conservación, comprometida con la educación ambiental, investigación y recreación, enfocada en la sostenibilidad del medio costero marino, dulceacuícola y su biodiversidad.

#### Valores

- Calidad en el Servicio
- Equidad
- Ética Ambiental
- Profesionalidad
- Trabajo en Equipo



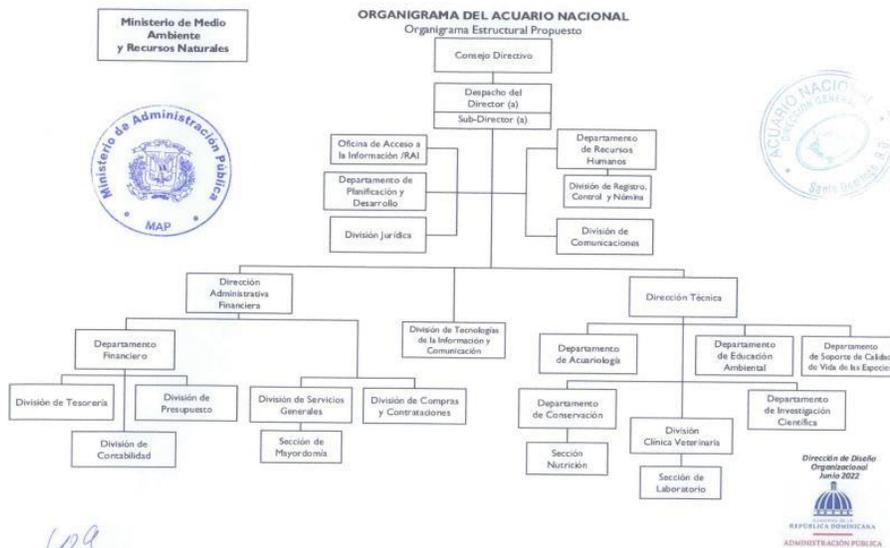
## Base legal

El Acuario Nacional es una institución educativa, científica, cultural recreativa que tiene como finalidad proteger y conservar la biodiversidad marina y dulceacuícola del país, promoviendo su conocimiento a través de actividades educativas y exhibiciones permanentes y temporales.

Creado mediante decreto del Poder Ejecutivo No.245-90, del 22 de julio de 1990, con personalidad jurídica y patrimonio propio.

Adscrita al Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales, mediante la Ley No.64-00, del 18 de agosto de 2000, conservando autonomía funcional, jurisdiccional y financiera, así como patrimonio y personería jurídica.

## Estructura organizativa



Principales funcionarios de la institución (lista y cargos)

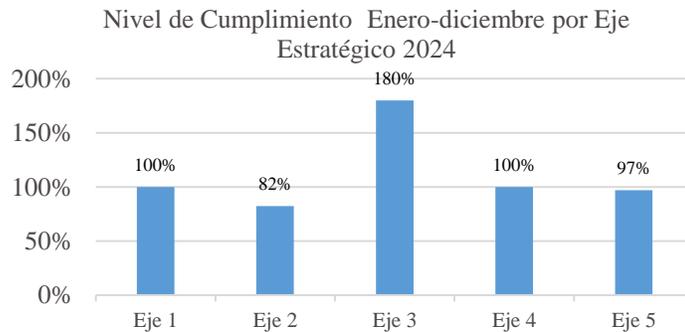
NOMBRES	CARGOS
Jimmy García Saviñón	Director General
Julio Arias	Director Administrativo y Financiero
Omar Reynoso	Director Técnico
Jhonatan H. Mejía Guerrero	Encargado Departamento Financiero
Antonia Marte	Encargada Departamento de Investigación Científica
Ángela Hernández	Encargada Departamento de Educación Ambiental
Nabab Feliz Feliz	Encargado Departamento de Acuariología
Damnas Iris D'Oleo	Encargada Departamento de Conservación
Altagracia M. Byas Espinal	Encargada Departamento de Planificación y Desarrollo
María Vásquez	Encargada Departamento de Recursos Humanos
Teófilo Silverio	Encargado Departamento Soporte Calidad de Vida de las Especies
Reye de los Santos	Asesora de la División de Comunicaciones
Gersis Sierra	Encargado de la División de Tecnología de la Información y Comunicación
Darwin Botier	Asesor de la División de Compras y Contrataciones
Wendy G. Arnaud	Encargada de División de Jurídica
Diana Mejía	Encargada División de Contabilidad
Yuderqui Alvarado Linares	Encargada División de Tesorería
Nicole Fernández	Encargada División Clínica Veterinaria
Isaura Ramírez	Encargada División de Registro, Control y Nómina
Josué Reinoso Hernández	Responsable Acceso a la Información



## Planificación Estratégica Institucional

El Acuario Nacional apegado a las normativas de ley 498-06 que crea el Sistema Nacional de Planificación e Inversión Pública, formuló el Plan Estratégico Institucional (PEI) 2021-2024, se contempló capacitación, encuestas a los grupos de interés, análisis y coordinación con organismos reguladores a través de la unidad de Planificación y Desarrollo como eje transversal y responsable de la coordinación de la misma. En tal sentido, se realizaron encuestas a los grupos de interés, análisis de situación, FODA, CAME, PESTEL, revisión de Misión, Visión y Valores y los ejes estratégicos.

El Plan Estratégico Institucional 2021-2024, se ha desarrollado durante los 4 años de ejecución, basado en 5 ejes estratégicos aprobados por el Ministerio de Economía, Planificación y Desarrollo, MEPyD, obteniendo como resultado un promedio de 92% de cumplimiento de metas establecidas, una cantidad acumulada de Visitantes atendidos con 564,644 ciudadanos, de los cuales, 129,862 personas fueron sensibilizadas durante este periodo 2024, representando el 23% de los visitantes recibidos, en cumplimiento con los organismos reguladores y se contó con la participación activa de la Dirección General, los Encargados de áreas y el buen desempeño del personal de la Institución.



Fuente: Departamento Planificación y Desarrollo



## RESULTADOS MISIONALES

---

### Memoria Institucional 2024

Información cuantitativa y cualitativa e indicadores de los procesos misionales.

El eje de estudios de ecosistemas y biodiversidad costero marina y dulceacuícola para la gestión de ambientes controlados y ambiente natural tiene varios proyectos de investigación científica plasmados en el Plan Operativo Anual (POA), de los cuales se concluyeron los siguientes temas:

La Institución finalizó 2 investigaciones con los temas de: i. "Identificación de la macrofauna asociada a los parches de Sargazo llegados a Guibia y Manresa", ii. "Identificar materiales de origen artificial en contenido estomacal de diez peces de recolección Acuario Nacional", investigaciones concluidas en un 100% en este año.

En ese mismo orden, se logró participar en el III Congreso Internacional de Investigación, Desarrollo e Innovación (I+D+I) y la XXIII Jornada de Investigación Científica organizado por la UASD, publicando los resultados de dos (2) proyectos de investigación recientemente finalizado, titulado, a) "Fauna Asociada al Litoral del Acuario Nacional de Santo Domingo: Periodo 2022-2023" y b) "Rescate de Huevos y Eclósión de Neonatos en Tortugas Marinas:"*Eretmochelys imbricata* (Carey) y *Chelonia mydas*



(Verde)" y "*Dermochelys Coriacea* (Tinglar), Playas Guibia, Manresa y Sans Souci periodo 2019-2023.

Dentro de las áreas misionales que dan respuestas a ejes muy importantes para la conservación de las especies bajo el cuidado humano, como son el Bienestar y la salud de la flora y fauna marina aplicada a través de las Exhibiciones, durante este año del 2024, se remozaron 77 exhibiciones, de las cuales, se reacondicionaron internamente un total de 70 exhibiciones: 3 de la Sala de agua dulce con 25 exhibiciones, 3 de la Sala de agua salada con 28, en la sala principal con 4, salas de invertebrados marinos con 6 y estanques exteriores con 7.

La institución logró conservar bajo el cuidado humano una población total de 5,354 especímenes en las exhibiciones, así como la reproducción de 2 especies de agua dulce donde nacieron 36 nuevos ejemplares; una endémica Biajaca (*Nandopsis haitiensis*) con 19 ejemplares y 1 ornamental platy (*Xiphophorus maculatus*) 17 nuevos organismos, se sumaron al stock general de la recolección de 1200 organismos, fueron adquiridos mediante un proceso de compras de 2,118 ejemplares y recibió la donación de 91.

Cabe destacar que durante este periodo hubo una mortalidad de 1,401 lo que representa un 27%, las causas de muerte fueron por infestación parasitaria en las cuarentenas y exhibiciones y 693 (10%) por depredación de los ejemplares más grande. se realizaron 22 viajes al interior del país para coleccionar especímenes, logrando obtener 1,224 organismos y fueron adquiridos 318 equipos y materiales de soporte



de calidad de vida para la mejora continua y el bienestar de las especies exhibidas, se realizaron 41 mantenimientos a los equipos para su buen funcionamiento.

En esa misma línea, el rescate, rehabilitación y reintroducción de especies a su hábitat natural se reinsertaron 1,162 neonatos de tortugas verdes, 4 nidos de tortuga carey con 299 neonatos tortuga carey y 27 tortugas juveniles en 7 liberaciones, entre ellas están: 11 tortugas carey (*Eretmochelys imbricata*) 16 tortugas verdes (*Chelonia mydas*).

En lo que concierne a rescate, rehabilitación y reintroducción de especies a su hábitat natural, se realizaron 24 rescates, entre ellos están 6 tortugas verdes juveniles, 17 nidos de tortugas marinas (4 de tortugas carey, *Eretmochelys imbricata*, 13 de tortugas verdes, (*Chelonia mydas*) y 1 tiburón gata, (*Ginglymostoma cirratum*).

Se trabajaron 24 varamientos entre ellos están: 5 manatíes (*Trichechus manatus manatus*), 13 tortugas verdes (*Chelonia mydas*), 3 ballenas (1 *Kogia sima*, 1 *Mesoplodom sp.*), otra sin identificar solo fue la osamenta, 2 delfines (1 *Stenella sp.*, 1 *Stenella coeruleoalba*) y 1 Cachalote pigmeo (*Kogia sima*). Finalmente, se participó en el Programa Internacional Bandera Azul, que maneja el Instituto Dominicano de Derecho Ambiental de la República Dominicana (IDARD), con la representación de un técnico especialista en la evaluación de 24 playas, con la finalidad de ser reconocidas internacionalmente por el mismo; este forma parte del acuerdo interinstitucional entre ambas entidades, que incluye la liberación de especímenes, al 30 de diciembre, se reintrodujeron 8 ejemplares de tortugas marinas a su hábitat natural.



Durante el año de enero-diciembre del 2024, en el eje de Salud, Bienestar y Supervivencia de la fauna acuática y litoral, la Institución logró las siguientes metas:

1. Implementación del protocolo médico y preventivo para las diferentes especies (mamíferos marinos, reptiles, aves, peces e invertebrados), para este año se completó al 100%, de acuerdo al cronograma de trabajo, el protocolo de reptiles tortugas marinas (*Chelonia Mydas*).

2. Dar servicios médicos a las especies varadas y rescatadas de la fauna acuática y litoral, en este caso se han trabajado mediante evaluaciones médicas o agregación de reportes a la base de datos en casos donde no se recuperó un cadáver o animal vivo; un total de 10 evaluaciones a animales rescatados vivos en este caso se realizaron 4 rescates y fueron evaluados varias veces cada uno y 11 servicios a animales varados muertos el año 2024, con un total de 22 servicios.



Tabla 1: Resumen de los varamientos reportados durante el periodo de tiempo del estudio a lo largo del litoral nacional.

Fecha	Especie	Código	Lugar	Necropsia
17/03/2024	<i>Chelonia mydas</i>	AN-TV-74	Cap Cana	Sí
18/03/2024	<i>Chelonia mydas</i>	AN-TV-75	Montecristi	No
20/03/2024	<i>Trichechus manatus</i>	AN-MAN-80	Puerto Plata	Sí
1/04/2024	<i>Chelonia mydas</i>	AN-TV-76	Miches	Sí
7/05/2024	<i>Trichechus manatus</i>	AN-MAN-81	María Trinidad Sánchez	No
13/05/2024	<i>Chelonia mydas</i>	AN-TV-77	San Cristóbal	Sí
11/05/2024	<i>Chelonia mydass</i>	AN-TV-79	Baní	Sí
9/06/2024	<i>Trichechus manatus</i>	AN-MAN-82	Barahona	No
10/06/2024	<i>Kogia sima</i>	AN-MAM-70	Barahona	No
12/06/2024	<i>Chelonia mydas</i>	AN-TV-78	Puerto Plata	No
8/08/2024	<i>Chelonia mydas</i>	AN-TV-79	San Cristóbal	No
12/08/2024	<i>Chelonia mydas</i>	AN-TV-80	Cap Cana	Sí
12/08/2024	<i>Chelonia mydas</i>	AN-TV-81	María Trinidad Sánchez	Sí
24/08/2024	<i>Chelonia mydas</i>	AN-TV-82	Samaná	Rehabilitación
26/08/2024	<i>Trichechus manatus</i>	AN-MAN-83	Samaná	No
30/08/2024	<i>Chelonia mydas</i>	AN-TV-83	El Seibo	Rehabilitación
7/09/2024	<i>Mesoplodon bidens</i>	AN-MAM B-30	Punta Cana	No
8/09/2024	<i>Chelonia mydas</i>	AN-TV-84	Samaná	Rehabilitación
13/09/2024	<i>Trichechus manatus</i>	AN-MAN-84	Montecristi	No
25/09/2024	<i>Chelonia mydas</i>	AN-TV-85	Barahona	No
7/11/2024	<i>Chelonia mydas</i>	AN-TV-86	Puerto Plata	No
15/11/2024	<i>Stenella coeruleoalba</i>	AN-MAMD-30	El Seibo	Sí

Fuente: División de Clínica Veterinaria



Dar servicios médicos a especies de la colección bajo el cuidado humano en el Acuario Nacional, en este caso se han aplicado los servicios veterinarios de lugar a 52 especímenes o exhibiciones/cuarentenas, a partir de estudios diagnósticos de lugar.

Identificar y estudiar los factores que interfieren con el bienestar de las especies de la colección o en tránsito. Para este caso, se han realizado 86 estudios diagnósticos como raspados cutáneos, hemogramas, necropsias, toma de rayos x y disecciones a un total de 68 individuos. Los individuos estudiados durante el año pertenecieron a distintas especies, entre las cuales tenemos manatí antillano (*Trichechus manatus*), tortuga verde (*Chelonia mydas*), tortuga carey (*Eretmochelys imbricata*), iguana rinoceronte (*Cyclura cornuta*), iguana riccordi (*Cyclura riccordi*), delfín listado (*Stenella coeruleoalba*) y varias especies de peces, tanto de cuarentenas como de exhibiciones.

El Acuario Nacional alineado al Eje 4, durante el periodo de enero–diciembre del 2024, se vió afectado por el cierre al público impidiendo el cumplimiento de las metas establecidas de personas sensibilizadas a través de los servicios, no obstante, logró desarrollar 7 jornadas educativas e impactar a 1,486 personas con la celebración de las diferentes fechas conmemorativas, 2,237 ciudadanos/clientes (visitantes) recibidos del 20 al 26 de diciembre y se tal y como muestra la tabla:



Celebraciones Conmemorativas enero-diciembre 2024

Celebraciones Conmemorativas	Cantidad de Personas	% de personas
Día Mundial de los Humedales	41	1.10%
Día Mundial del Agua	191	5.13%
Día Mundial de la Tierra	132	3.54
Día Mundial del Medio Ambiente y los Océanos	45	0.32%
Día Mundial de las Tortugas Marinas	38	1.02%
Día Mundial de la Limpieza de Playa	300	8.06%
XXVI Feria Internacional del Libro Santo Domingo	739	19.85%
Atención al Público	2237	60.08%
Total	3,723	100%

Fuente: Departamento Educación Ambiental



# RESULTADOS DE LAS ÁREAS TRANSVERSALES Y DE APOYO

## Memoria Institucional 2024

Información cuantitativa y cualitativa e indicadores de los procesos misionales.

### Desempeño del Área Administrativa y Financiera

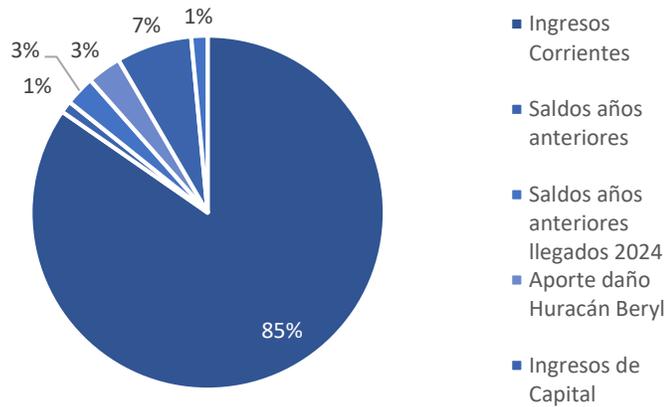
De una estimación de ingreso para el 2024 de RD\$184,431,977.00, percibimos RD\$144,581,732.11, de los cuales recibimos por transferencias corrientes del Gobierno Central RD\$122,399,999.40 más RD\$4,513,009.65 para combatir daños ocasionados por el Huracán Beryl, las transferencias para compra de activos ascendieron a RD\$10,000,000.00, solicitamos el uso de saldo de años anteriores por RD\$1,584,219.26 y el saldo de años anteriores llegados durante el 2024 por RD\$3,934,748.80. Los ingresos de captación directa percibidos ascendieron a RD\$2,149,755.00 de RD\$42,000,000.00 que estaban proyectados y que por causa del cierre al público, no fueron obtenidos.

Ingresos Presupuestado Estimados y Percibidos año 2024			
Tipo de Fondo	Presupuesto Estimado	Presupuesto Percibido	%
Ingresos Corrientes	122,399,999.40	122,399,999.40	100%
Saldo de años anteriores	1,584,219.26	1,584,219.26	100%
Saldo de años anteriores llegados 2024	3,934,748.80	3,934,748.80	100%
Aporte para Huracán Beryl	4,513,0009.65	4,513,0009.65	100%
Aportes de Capital	10,000,000.00	10,000,000.00	100%
Captación Directa	42,000,000.00	2,149,755.00	5%
TOTAL	184,4131,977.1	144,581,732.11	78%

Fuente: Dirección Administrativa y Financiera



### Ingresos Presupuestario percibidos Año 2024

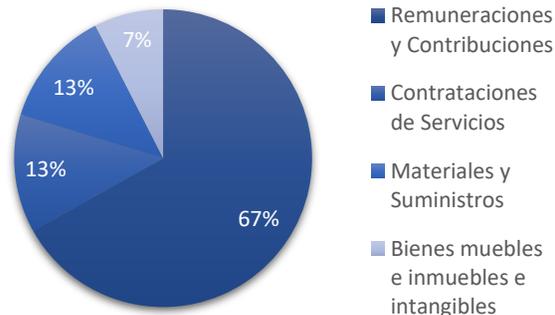


Fuente: Dirección Administrativa y Financiera

### Ejecución Presupuestaria del año 2024.

Durante el año 2024 las erogaciones ascendieron a RD\$136,314,393.00, representado el 94% ejecutado del presupuesto percibido RD\$144,581,732.11 y el 78% del presupuesto estimado RD\$184,431,977.11; de los cuales RD\$91,172,450.15 corresponden a Remuneraciones y contribuciones, RD\$17,520,658.42 a Contratación de servicios, RD\$17,372,689.23 a materiales y suministros y RD\$10,248,595.20 a Compra de bienes muebles, inmuebles e intangibles.

### Erogaciones Presupuestaria Año 2024



Fuente: Dirección Administrativa y Financiera



Gastos Operacionales por RD\$ 9,616,912.54

Estos corresponden a gastos varios para el mantenimiento de la operatividad institucional, dentro de estos podemos destacar los mantenimientos de vehículos, servicios de catering, alimentos para los especímenes, útiles y materiales de oficina y limpieza, etc.

Mobiliarios, equipos, herramientas de trabajo, transformador y motor para el bote por RD\$5,447,284.40.

Estos son procesos destinados a la adquisición de equipos, dentro de los que podemos destacar los bancos para jardinería, equipos informáticos, equipos de laboratorio, electrodomésticos y maquinarias para mantenimiento regular de la infraestructura.

Licencias informáticas y punto de venta para boletería por un monto de RD\$ 610,822.00, se renovaron las licencias informáticas y se adquirió el sistema de boletería de la institución.

Materiales, herramientas y servicios de reparación de la infraestructura y/o mantenimiento de la infraestructura por RD\$ 12,521,032.96. Estos procesos fueron dirigidos exclusivamente al mantenimiento, reparación y modernización de la infraestructura, se pueden destacar la adquisición de verja perimetral, servicio de jardinería, cableado estructurado, puertas y ventanas, adquisición de materiales ferreteros para la construcción del área de informática, así como diversos trabajos que se han realizado en las áreas de exhibición.

Especímenes para Exhibición por un monto RD\$ 4,000,000.00 para repoblar las diferentes exhibiciones.



Uniformes y escolares para empleados RD\$1,759,160.96, se adquirieron útiles escolares y uniformes para beneficio de los empleados durante el periodo 2024.

Pasivos N/A

#### Compras y Contrataciones

Las compras de la institución fueron realizadas y publicadas en el Portal Transaccional de la Dirección General de Compras y Contrataciones, conforme al Plan Anual de Compras (PACC), correspondiente al año 2024, así mismo fueron planificadas 59 adquisiciones, para compras de bienes y servicios. Ver anexo c.

En este año 2024 se realizaron 122 procesos de compras, en el territorio nacional, bajo las modalidades de Comparación de precio (6), Compras Menores (36) y por Debajo del Umbral (80).

En este periodo les fueron adjudicados a (67) proveedores de empresas MIPYMEs, con un monto contratado de RD\$13,113,581.00.

Del Presupuesto general asignado RD\$184,431,978.00 se destinó 31,308,855.00, a compras y contrataciones para bienes, obras y servicios. equivalente al 16.98%. Del monto programado se ejecutó un total de RD\$13,113,581.00 equivalente a 41.88% a empresas MIPYMEs, como muestra el listado:



Agesta Consulting Group, SRL  
ALL Office Solutions TS, SRL  
Auto Marina, SRL  
Autocentro Navarro, SRL  
B&F Mercantil, SRL  
BDC Serralles, SRL  
Bio Nova, SRL  
Canó Academy, SRL  
Capacitación Especializada CAES, SRL  
Casa Armes, SRL  
CF Circuito Ferretero, SRL  
De La Cruz & García Constructors Design Multiservice,  
SRL  
Dental & Medical Depot  
Dies Trading, SRL  
Diseños y Servicios en Ingeniería Electromecánica y  
Civil, SRL, DISIEMC  
Diversidad de Articulos Diversidart, SRL  
Extintores del Caribe, SRL  
Ferroelectro Industrial y Refrigeración F&H, SRL  
FL&M Comercial, SRL  
GAJAV Supply, S.R.L.  
Garena, SRL  
GDOS Tecnología de Construcción, SRL  
Global Print Robles Evan, SRL  
Grupo Alaska, SA  
Grupo Cometa, SAS  
Grupo Diario Libre, SA  
GTG Industrial, SRL  
Gus Dive, S.R.L



Hospifar, SRL  
Idemesa, SRL  
Inversiones Furo, EIRL  
Inversiones Sanfra, SRL  
Isis Elvira Rivera Estephen  
Itcorp Gongloss, SRL  
Ivacres SRL  
Jemll Group, SRL  
JMC Comercial, EIRL  
MDL ALTEKNATIVA TECH, SRL  
Merca Del Atlántico, SRL  
Mundo Eléctrico R&R, SRL  
Obelca, SRL  
Offitek, SRL  
OMX Multiservicios, SRL  
Padron Office Supply, SRL  
Palo Verde Diseño De Exteriores, SRL  
Petromovil, SA  
Prolimdes Comercial, SRL  
Proveedores del Caribe (PROVECAR), SRL  
Provimercax Henriquez, SRL  
Provimercax Henriquez, SRL  
Quisqueya Garcia  
Ramirez & Mojica Envoy Pack Courier Express, SRL  
Ramon Alberto Sanchez Fernández  
Refri-Electric Reynoso Gil, E.I.R.L.  
Runcar Service, SRL  
Second Hand Importa Lean, S.R.L.  
Serd-Net, SRL  
Soluciones Corporativas (SOLUCORP), SRL



Soluciones Mejap, SRL  
Soluciones Técnicas W Ovalle SRL  
Suplidora LAH, SRL  
Supligensa, SRL  
SYSMART, SRL  
Teknovate SRL  
Toner Depot Multiservicios EORG, SRL  
Villacosta Productos Victoria, SRL  
Warco Tech Supplies, SRL  
WORLD TECHNOLOGY TATIS (W.T.T.), S.R.L.  
Xiomari Veloz D' Lujo Fiesta, SRL

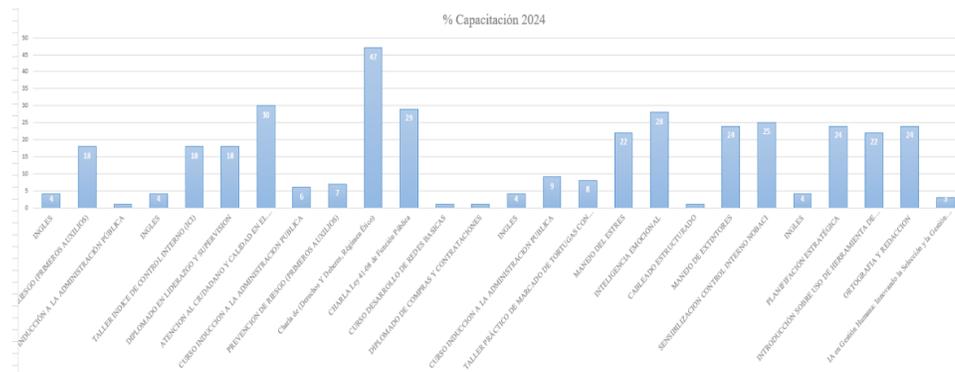
Desempeño de los Recursos Humanos.

El Acuario Nacional cuenta con un total de 85 servidores públicos de los cuales el 51% son masculinos y el 49% femeninos, asimismo, con el objetivo de fortalecer las capacidades de gestión de los servidores, se logró impactar al 55% con acciones formativas durante este año 2024. Ver anexo e.

Durante este año, en el plan de capacitación, se programaron 16 acciones formativas, dirigidas a 55 colaboradores, ejecutando 23 acciones formativas, el cual representa un 144% con respecto a lo planeado, impactando al 55% del personal, con relación al total de empleados planificados, representado en 3,788 horas/personas de capacitaciones, mismas que fueron realizadas en coordinación con el INESDYC, MAP, Cuerpo de Bomberos de Santo Domingo Este, Contraloría General de la República Dominicana, INFOTEP, INAP, CAES ACADEMY, CANO ACADEMY SRL, CAPGEFI,



PROMICHES, COE, UASD, BDO y el Acuario Nacional, tal como muestra la siguiente gráfica:



Fuente: Departamento de Recursos Humanos

Fomentando un buen clima laboral en la Institución, se realizaron 6 actividades motivacionales entre las cuales están: i. celebración del Día del Amor y la Amistad; ii. Conmemoración del Día de la Mujer; iii. Celebración Misa de Acción de Gracias por el 34 Aniversario Institucional; iv. Bienvenida a la Navidad; v. Reconocimientos a personal; vi. Almuerzo Navideño, obteniendo una participación general del 85% de servidores públicos.

Con la finalidad de garantizar evaluación de desempeño de los funcionarios de la Administración Pública, para este período fueron evaluados ochenta y cuatro (84) servidores públicos, de un total de ochenta y cinco (85), representando el 99% de colaboradores a evaluar.

En cuanto al porcentaje de absentismo, actualmente contamos con 85 servidores públicos quienes, durante el año en curso, se ausentaron por varias razones, obteniendo un cumplimiento promedio de 41%; la cantidad de Servidores Públicos que incurrieron en licencias médicas fueron veintiséis (26), los permisos ciento ochenta y siete



(187) y las vacaciones sesenta y siete (67).

Como parte fundamental de la prevención de enfermedades se realizó una Jornada de Salud en la que ofrecimos los siguientes servicios: Oftalmológicos, Limpiezas odontológicas, Análisis Cardiovascular, Pruebas de Antígeno Prostático Específico (PSA), toma de glicemia y sonomamografías, impactando al 60% de los servidores públicos de la Institución.

### Desempeño Jurídico

Durante el año 2024, la institución ha velado por las normativas aplicables, la evaluación de acuerdos vigentes con organismos altamente vinculados a la Institución. El fortalecimiento institucional en el aspecto jurídico estuvo presente en este año con el levantamiento de los diferentes grupos de interés, evaluación y mantenimiento de acuerdos relevantes para el desempeño institucional, dentro de las cuales están: ISFODUSU, UAPA, Fundación Grupo Puntacana, UNICDA, IDARD, proceso de fusión ANAMAR y ACUARIO, entre otros pre-acuerdos.

i. El Acuario Nacional, comprometido con su misión conservacionista, establece acuerdos estratégicos con el sector educativo a nivel inicial, medio y superior, con el propósito de fomentar la conciencia sobre la protección a especies en peligro de extinción. Actualmente, mantiene alianzas activas con instituciones educativas como el Instituto Superior de Formación Docente Salomé Ureña (ISFODOSU), Universidad Abierta Para Adultos (UAPA), y Universidad Domingo Americano, colaborando en el desarrollo de diversos programas dirigidos a los estudiantes de estos centros.



ii. El Acuario Nacional en el marco del Acuerdo con la Fundación Grupo Puntacana, participó en un intercambio de experiencias y capacitaciones con dicha organización a través del taller de Reproducción de Especies Marinas. En dicha actividad la Fundación Grupo Puntacana a través de sus profesionales en el área, capacitó por varias semanas a los técnicos de la institución, con los siguientes temas: Reproducción y preparación de cultivos de algas y micro algas, recolecta de organismos potenciales a emplear como alimento vivo, preparación de cultivo de protozoarios (rotíferos, copépodos, etc.), selección de parejas reproductoras (peces payasos, etc.), traslado y eclosión de huevos, alimentación y cuidado de larvas, reproducción y crianza de peces marinos, y capacitación de diversos equipos de soporte de vida para lograr una mejor calidad del agua.

Además, con dicha fundación se realizó un intercambio de especímenes, por un lado, el Acuario Nacional donó un total de 70 ejemplares, entre peces Bocayate y Pargo, y recibió de la Fundación Grupo Puntacana la donación de 40 Peces Payasos.

iii. Con el Instituto Dominicano de Derecho Ambiental (IDARD), el Hotel Catalonia y Hoteles Iberostar, se llevaron a cabo un total de tres (03) liberaciones de tortugas marinas, en cada hotel, durante este año 2024.

#### Desempeño de Tecnología de la Información y Comunicación

En apego a la Estrategia Nacional y Lineamientos Gubernamentales, se plasmaron en el Eje 5 de Fortalecimiento Institucional del POA, metas dirigidas a Tecnología de la Información y Comunicación, con el objetivo de garantizar mejoras significativas, enfocadas en la Innovación tecnológica, conexiones digitales y el cumplimiento de



indicadores gubernamentales de la TIC, en tal sentido, durante este año, la institución logró modernizar el sistema de gestión de boletería con un nivel de avance de 95%, así como adquirir los equipos e infraestructura necesaria para dar respuesta a los requerimiento de las normativas de la OGTIC, como fase inicial que representa el 35% y cuya implementación se prolongará hasta el año 2025, en consecuencia, en el sistema de Evaluación SISTICGE 2024 se mantiene el índice de uso de la tecnología, ITICGE de 7.71%.

En cuanto al cumplimiento de las metas establecidas en el POA de la TIC en el presente año, se adquirió, en el segundo trimestre, equipos y software con su licenciamiento el cual nos ayudará a la mejora de los servicios y protección de virus (malware, phishing, etc.).

Entre las actividades que se realizaron en dicho periodo fueron el despliegue e instalación de 37 licencias de antivirus en 37 equipos, con el propósito de asegurar la mejora de la protección de virus y minimizar los ataques cibernéticos en la institución. También se instalaron 3 monitores de 24” y una computadora, las cuales se adquirieron para eficientizar el desempeño de las funciones del colaborador.

Se realizó la instalación de un nuevo servidor moderno con su licenciamiento de Windows Server 2022 Versión Standard para mejorar, agilizar y salvaguardar la data de los servicios y procesos utilizados en la institución. A su vez, se virtualizó el respaldo del servidor anterior para que las próximas instalaciones de servidores sean virtualizadas, logrando ahorrar recursos y mayor rendimiento en los servicios de la institución y garantía de Backup.

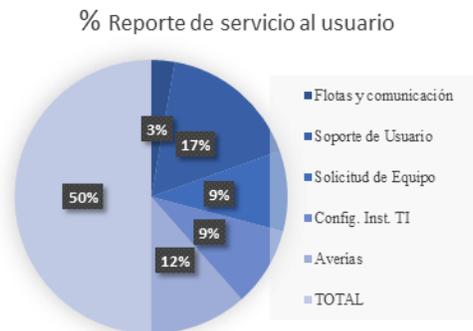


Con relación a las facilidades de conexión de los ciudadanos/clientes al wifi, se implementó un Access Point (AP) para ampliar dicha señal dentro del perímetro, garantizando una mejor accesibilidad dentro de la Institución. Con relación a los servicios de soporte a usuarios se logró resultados en 80%, a continuación, gráfico de los servicios brindados de enero- diciembre 2024 tal y como se muestran los avances en las siguientes gráficas.

Servicios brindados a Usuarios:

Reporte enero-diciembre 2024		
Flotas y comunicación	30	4.7%
Soporte de Usuario	350	54.7%
Solicitud de Equipo	60	9.41%
Config. Inst. TI	130	20.3%
Averías	40	17%
<b>TOTAL</b>	<b>100%</b>	<b>640</b>

Fuente: División de Tecnología de la Información y Comunicación



Fuente: División de Tecnología de la Información y Comunicación.



## Desempeño del Sistema de Planificación y Desarrollo Institucional

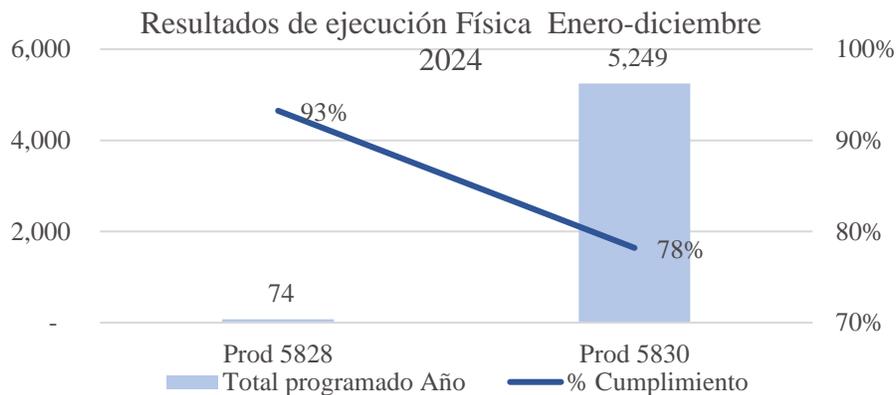
La Institución con el objetivo de mantener las metas y actividades alineadas al Plan Estratégico Institucional, tal y como establece la Ley 498-06 de Planificación e Inversión Pública, se realizó el monitoreo y seguimiento en un 100% a los Planes Operativos Anuales, correspondiente al POA-2024, y a los resultados plasmados en la plataforma del MEPyD, RUTA, priorizando la producción de personas sensibilizadas sobre la biodiversidad costero marina y de agua dulce, los cuales no obtuvieron los resultados esperados a través de los servicios, dado a que la Institución permanece cerrada al público en general, no obstante, se concentró en el Eje de fortalecimiento institucional y en las actividades de conservación de especímenes bajo el control humano.

Con respecto a los cinco (5) ejes estratégicos aprobados en el PEI-2021-2024, la institución definió un total de cinco mil trescientos veinte y tres (5,323) actividades vinculadas a la programación física y una meta financiera para los productos 5828 y 5830 fue de Sesenta y dos millones seis mil setecientos setenta y seis pesos con 00/100 (62,006,776.00), tal y como establece la Ley Organica de Presupuesto 423-06.

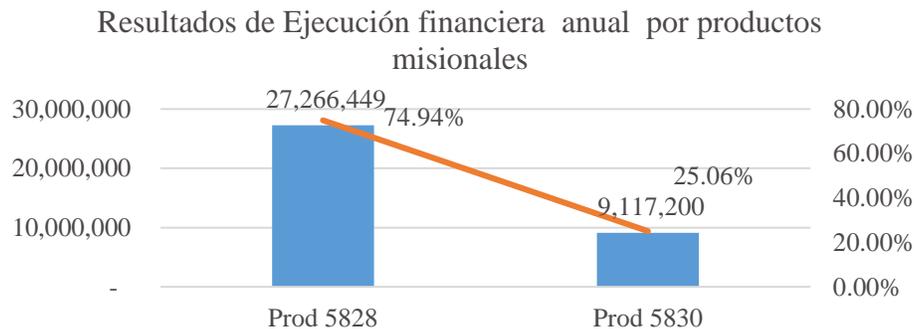
La Institución ha monitoreado y rendido cuenta de la ejecución de las metas físicas obteniendo, al 30 de diciembre 2024, un cumplimiento de 93% para el producto 5828 de Conservación de especies acuáticas y 78% del 5830 de Educación ambiental sobre la biodiversidad de los recursos acuáticos y 65% y 26% en metas financieras, esto debido a que no se obtuvo el financiamiento de Captacion Directa, pero se sustituyó con Aporte extraordinario del Ministerio de Medio



Ambiente, en el presupuesto complementario que permitió aumentar el producto de Acciones Comunes de la Dirección y Administración y se utilizó para financiar los productos 5828 y 5830, tal y como muestran los gráficos. Ver anexo d.



Fuente: Departamento Planificación y Desarrollo



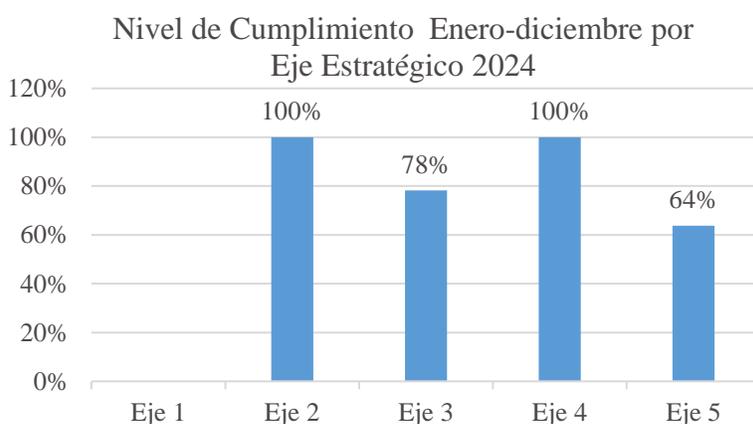
Fuente: Dirección Administrativa y Financiera

El monitoreo y evaluación de los POAs fue realizado en 100% al finalizar cada trimestre, a través de la Matriz de seguimiento de POAs y discutida en reuniones con la participación de los responsables de procesos para priorizar, logrando los siguientes resultados por eje, como muestra el siguiente cuadro. Ver anexo. c.



No	Líneas Estratégicas el PEI 2021 - 2024 (Ejecución POAs 2024)	%
1	Estudio de Ecosistema y biodiversidad	100%
2	Bienestar de los ecosistemas y Especies	78%
3	Conservación y Manejo Sostenible	100%
4	Educación Ambiental	64%
5	Fortalecimiento Institucional	93%
Promedio de Cumplimiento		87%

Fuente: Departamento de Planificación y Desarrollo



Fuente: Departamento de Planificación y Desarrollo

En tal sentido, la Institución revisó y actualizó las políticas, procedimientos y controles requeridos en las diferentes matrices contenidas en la Plataforma de la NOBACI, obteniendo a la fecha una carga de 97% y aprobación de estos documentos con un promedio de 91.45%, a la fecha continúan los ajustes necesarios en las matrices ADC e IyC, según las recomendaciones del organismo rector. Ver figura d.



Matrices de NOBACI	Requerido	Aprobado	%
	o		
Ambiente de Control (AMC)	43	43	100%
Valoración y Administración de Riesgos (VAR)	24	24	100%
Actividades de Control (ADC)	25	22	80%
Información y Comunicación (IyC)	22	21	77%
Monitoreo y Evaluación (MyE)	13	13	100%
	127	123	91.45%

Fuente: Departamento de Planificación y Desarrollo

### Desempeño del Área de Comunicaciones

Durante el periodo enero-diciembre 2024, la División de Comunicaciones ha realizado una serie de actividades con el propósito de seguir fortaleciendo la imagen institucional. Asimismo, estas actividades buscan crear una cultura comunicacional e institucional, fomentado siempre la calidad de la información bajo los estándares éticos y de transparencia.

Como eje transversal, la comunicación se complementa con las herramientas tecnológicas para una mayor difusión de la información, asegurando la objetividad del contenido y obteniendo una mayor integración con toda la comunidad de seguidores de la institución y los colaboradores.

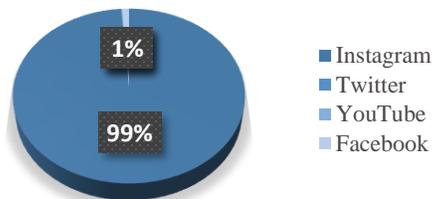


Publicaciones de las redes sociales Instagram, YouTube, Facebook, Twitter y YouTube que permitieron elevar la interacción y obtener un mayor porcentaje de seguidores, lo cual se refleja en la siguiente gráfica. Ver anexo g.

En tal sentido, el objetivo principal es elevar el número de seguidores para Instagram y twitter, “me gusta” para la página de Facebook y suscriptores para la plataforma de YouTube con el propósito de equilibrar y fortalecer el porcentaje de las mismas.

Durante el periodo de enero-diciembre, 2024 en el proceso se logró obtener la suma de 6,976 seguidores, como se refleja en la siguiente gráfica:

% Mayor porcentaje de Seguidores  
Año 2024

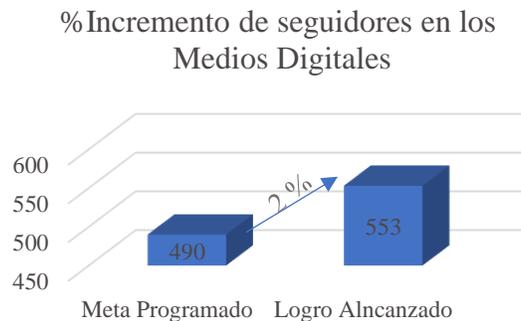


Fuente: División de Comunicaciones



En otro orden, durante el año 2024 se programaron un total de 490 publicaciones en las diferentes plataformas, tales como: Instagram, Facebook, twitter, YouTube, WhatsApp y portal de noticias de la página web institucional, elevándose a una cantidad de 553 publicaciones, obteniendo un crecimiento de un 2% como se muestra en la siguiente gráfica:

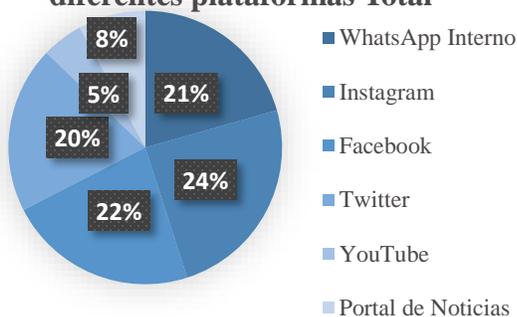
- En la plataforma de Instagram se logró publicar un total de 135 publicaciones informativas y educativas para de esta forma continuar la interactividad con los ciudadanos.
- En la plataforma de Facebook se logró publicar un total de 124 publicaciones informativas y videos educativos para de esta forma mantener la interactividad con los ciudadanos.
- En la plataforma de Twitter se logró realizar un total de 109 twittees informativos, correspondientes a las actividades realizadas en la institución.
- En la plataforma de YouTube se logró publicar un total de 27 videos informativos y educativos para sensibilizar a la población sobre la conservación de la biodiversidad marina.
- En la plataforma de WhatsApp se logró publicar un total de 114 publicaciones informativas y videos educativos.
- En los medios de comunicaciones se logró publicar un total de 44 publicaciones.



Fuente: División de Comunicaciones



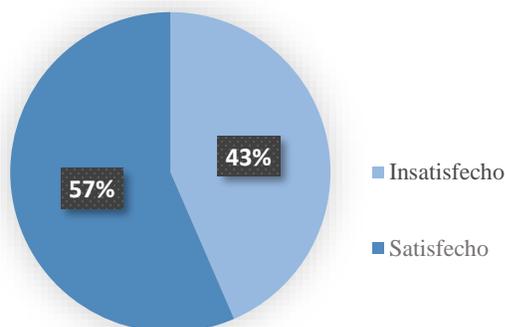
### **% Publicaciones en las diferentes plataformas Total**



Fuente: División de Comunicaciones

Con la finalidad de medir el alcance de la institución, también fueron desarrolladas las encuestas de satisfacción ciudadana, a través de la plataforma de Instagram, el 57% de las personas encuestadas, les genera satisfacción el tiempo de respuestas, presencia de la imagen y la calidad de la información, mientras que el 43% responde en insatisfecho por la infraestructura de la institución. Este resultado se tomó en cuenta en el plan de mejora de la unidad.

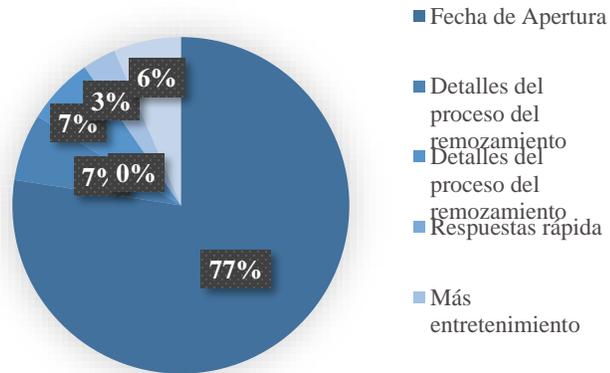
### **% Encuesta de Satisfacción Ciudadana a través de las Redes Sociales**



Fuente: División de Comunicaciones



### % Sugerencia de mejora por los ciudadanos



Fuente: División de Comunicaciones

A fin de elevar las relaciones interinstitucionales se logró implementar 19 visitas a instituciones públicas y privadas, a través de los servicios externos con el propósito de efectuar vínculos.



# SERVICIO AL CIUDADANO Y TRANSPARENCIA INSTITUCIONAL

---

## Memoria Institucional 2024

### Nivel de cumplimiento de Acceso a la Información

Durante el año 2024 la Oficina de Acceso a la Información Pública (OAI) del Acuario Nacional, recibió un total de 25 solicitudes de información por diferentes medios: 25 solicitudes a través del Portal Único de Solicitud de Acceso a la Información Pública (SAIP), 15 fueron respondidas y 10 fueron rechazada, al no cumplir con los requisitos de identificaciones del solicitante, claridad y precisión de los datos solicitados, de acuerdo a lo establecido en la Ley. No. 200-04. Asimismo no se recibió ninguna queja por otras formas de recepción.

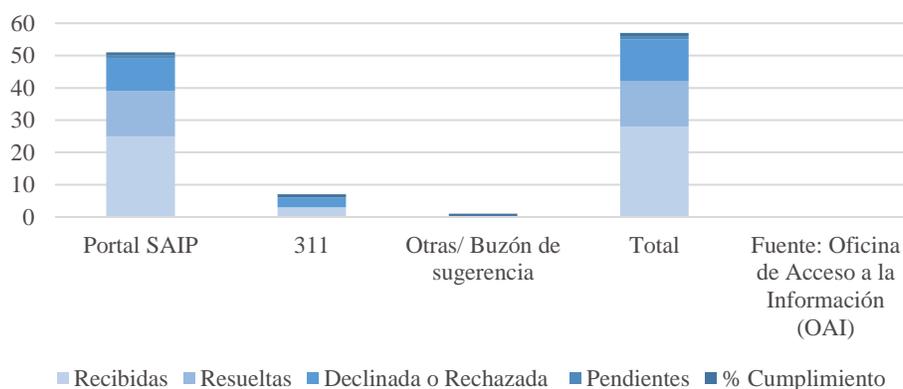
Todas estas solicitudes recibidas durante este período, fueron atendidas dentro del plazo de los 15 días hábiles, según lo establecido el artículo 8 y lo citado en el artículo 11 sobre la forma de entrega de la solicitudes de la Ley General de Libre Acceso a la Información Pública, Ley No. 200-04 y El Decreto 130-05 que aprueba su reglamento de aplicación y la Resolución No. 002-2021 que crea el portal único de Transparencia y establece la Política de estandarización.



Medios	Recibidas	Resueltas	Declinada o Rechazada	Pendientes	% Cumplimiento
Portal SAIP	25	14	10	1	100%
311	3	0	3	0	100%
Otras/ Buzón de sugerencia	0	0	0	0	100%
Total	28	14	13	1	100%

Fuente: Oficina de Acceso a la Información (OAI)

% Estadística anual de Acceso a la Información Pública



Fuente: Oficina de Acceso a la Información (OAI)

Fuente: Oficina de Acceso a la Información (OAI)

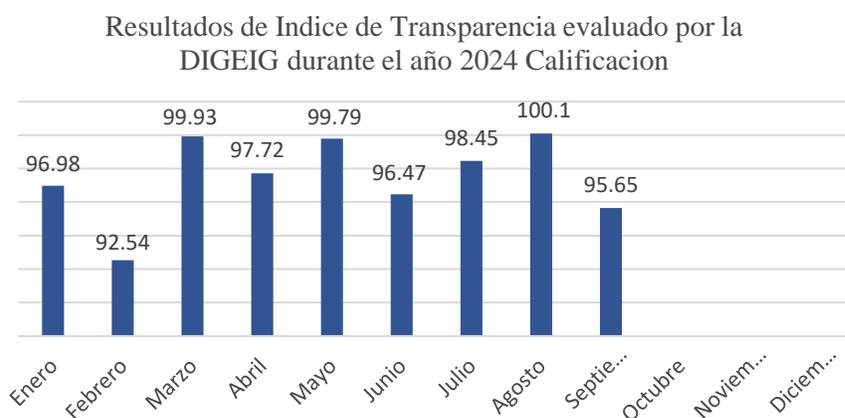
### Resultados del sistema de Quejas, Reclamos y Sugerencias

En este año 2024, el Acuario Nacional no ha recibido Quejas, Denuncias, Reclamos y/o sugerencias por el 3-1-1, ni por el Buzón de Quejas y Sugerencias Institucional, cabe destacar, que a través del sistema (3-1-1) se recibieron tres quejas, reclamaciones y sugerencias, las cuales fueron declinadas, al no ser competencia de esta institución.



## Resultados de mediciones del Portal de Transparencia

La Institución ha cumplido durante este año 2024 con las publicaciones en el Portal de Transparencia, de las informaciones requeridas a los entes públicos, de las cuales, la Dirección General de Ética e Integridad Gubernamental (DIGEIG), ha evaluado, hasta septiembre del 2024, obteniendo una calificación promedio de 97.51 % puntos en este año, correspondiente a una calificación de 96.98 de 100 en enero, 92.54 en febrero y 99.93 en marzo, 97.72 en abril, 99.79 en mayo, 96.47 en junio, 98.45 en julio, 100.100 en agosto y de 95.65 en septiembre. Ver anexo.



Fuente: Oficina de Acceso a la Información (OAI)



# PROYECCIONES AL PRÓXIMO AÑO

---

## Memoria Institucional 2024

- Mejorar la infraestructura física de las diferentes áreas de la institución.
- Fortalecer las capacidades y competencias de los servidores para cumplir con la Norma ISO 14001 Medioambiental y la mejora de los procesos y servicios al Ciudadano/cliente.
- Dotar las diferentes unidades de los equipos tecnológicos para efficientizar e innovar los procesos vinculados al Ciudadano.
- Incrementar el personal en función de las demandas de las unidades organizativas.
- Explorar la posibilidad de establecer alianzas con otras instituciones, especialmente aquellas relacionadas con la conservación marina, para ampliar el alcance de las actividades de comunicación y fortalecer las relaciones interinstitucionales.
- Estrechar los vinculos con las instituciones educativas con miras a sensibilizar sobre la conservación, orientado a la educación básica y superior.



## ANEXOS

---

### Memoria Institucional 2024

#### a. Matriz de logros relevantes (Datos Cuantitativos)

Producto / Servicio	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio
Conservación de Especies Acuáticas Cantidad de Especies (cantidad especímenes acuáticos bajo cuidado humano)	6,227	4,982	4,200	4,185	4,200	4,341
Servicios de Dieta Suministrada a especímenes bajo humano (Libras)	969.33	969.33	969.33	1,517.00	1,518.50	1,515.50
Servicios medicos suministrados (unidad)	5	11	11	5	5	
Servicio de rescate de especímenes acuáticos rescatados, rehabilitados y reintroducidos a su habitat natural (cantidad de especímenes rescatados y reintroducidos)		1	2	1	3	
Beneficiarios	0	0	0	0	0	0
Inversión producto 2	1,608,814	1,638,923	2,441,592	1,453,053	1,968,176	1,492,285
Educación Ambiental sobre la biodiversidad de los Recursos Acuáticos ( cantidad de Personas sensibilizadas )	0	41	191	132		83
Servicios a visitantes atendidos Acuario Nacional (cantidad personas atendidas en AN)	0	0	0	0	0	0
Beneficiarios	0	41	191	132	0	83
Inversión producto 3	359,534	372,292	638,626	503,450	890,605	1,137,750



Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total año 2024
3,256	3,397	3,796	4,846	4,836.8	5,354	
1,600.00	1,601.00	1,603.30	3,400	3,588.5	1,542.61	20,794.40
9	8	17	25	24		120
4	6	4	1	2		24
0	0	0	1018	7	0	1,025
1,498,893	1,595,056	1,843,709	1,492,285	3,204,722	7,028,941	27,266,448
		300		739	2237	3,723
0	0	0	0	0	0	-
0			0	0		364
644,949	704,871	1,004,605	755,762	770,174	1,333,582	9,116,198.85

Matriz de Principales Indicadores del Plan Operativo Anual (POA)



Producción prioritaria política pública "Sostenibilidad Ambiental y el Cambio Climático en un País Insular"

Area	Proceso	Producto	Nombre del Indicador	Frecuencia	Línea Base	Meta	Resultado	Porcentaje de avance
Departamento Educación Ambiental y Acuariología	Gestión de Educación Ambiental	Personas sensibilizadas	Cantidad de Personas Sensibilizadas	Trimestral	62,399	45,000	3,723	8%
Departamento de Conservación y Clínica Veterinaria	Gestión de Conservación	Especímenes conservados	Cantidad de Especímenes conservados bajo el cuidado Humano	Anual	2,887	8,684	5,354	62%
			Cantidad de Especímenes rescatados y Reintroducidos	Anual	17	16	24	150%
			Cantidad de Neonatos de Tortugas reintroducidas	Trimestral	812	1,100	1,480	135%
			Cantidad de varamientos atendidos	Trimestral	40	16	24	150%
			Cantidad de Servicios médicos	Trimestral	40	96	120	125%
			Investigaciones científicas realizadas	Bianual	3	2	2	100%
Departamento de Investigación	Investigación Científica	Investigaciones realizadas	Publicaciones de Investigaciones científicas realizadas	Bianual	2	1	1	100%



Departamento de Planificación y Desarrollo (PYD)	Monitoreo y Evaluación de POAs	Planes Operativos planeados y ejecutados	Nivel de Cumplimiento de indicadores de POAs	Trimestral	93%	90%	87%	97%
PYD y Recursos Humanos	Gestión de monitoreo al desempeño Institucional	Requerimientos remitidos y aprobados del desempeño Institucional	Nivel de Cumplimiento del Sistema de Monitoreo de Administración Pública (SISMAP)	Trimestral	94%	90%	81%	90%
Recursos Humanos	Gestión de formación de las competencias del servidor público.	Servidores capacitados	Cantidad de servidores capacitados	Trimestral	40%	55%	55%	100%
PYD	Gestión de monitoreo de control interno, Ley 10-07	Requerimientos de control interno aplicados y evaluados	Cumplimiento del Sistema de Monitoreo de Normas Básicas de Control Interno (NOBACI)	Trimestral	94%	94%	91%	97%
	Gestión de cumplimiento Índice de control interno, ICI	Requerimientos del Indicador ICI cargados y aprobados	Cumplimiento del Sistema de Indicador de Control Interno (ICI)	Trimestral	0	85%	93%	109%
Dirección Administrativa y Financiera y PYD	Gestión Presupustaria	Gestión Presupustaria evaluada	Índice de Gestión Presupustaria (IGP)	Trimestral	85%	85%	60%	71%
Compras y Contrataciones	Gestión de Compras	Procesos de Compras realizadas y evaluadas	Indicador del SISCOMPRAS	Trimestral	92%	90%	81%	90%
Promedio de Cumplimiento acumulado de indicadores de gestión durante periodo 2024								98%



b. Matriz de Gestión Presupuestaria Anual (IGP) 2024

PRODUCTO	INDICADOR	TRIMESTRE ENERO – MARZO		
		PROGRAMACIÓN FÍSICA	EJECUCIÓN FÍSICA	SUBINDICADOR DE EFICACIA
5828- Conservación de Especies Acuáticas	Especímenes conservados y exhibidos	9	11	122.22%
5830- Educación Ambiental sobre biodiversidad de los Recursos Acuáticos	Cantidad de sensibilizaciones realizadas	445	142	31.91%

PRODUCTO	INDICADOR	TRIMESTRE ABRIL – JUNIO		
		PROGRAMACIÓN FÍSICA	EJECUCIÓN FÍSICA	SUBINDICADOR DE EFICACIA
5828- Conservación de Especies Acuáticas	Especímenes conservados y exhibidos	27	12	44.44%
5830- Educación Ambiental sobre biodiversidad de los Recursos Acuáticos	Cantidad de sensibilizaciones realizadas	1357	272	20.04%



PRODUCTO		TRIMESTRE JULIO – SEPTIEMBRE		
		PROGRAMACIÓN FÍSICA	EJECUCIÓN FÍSICA	SUBINDICADOR DE EFICACIA
5828-Conservación de Especies Acuáticas	Especímenes conservados y exhibidos	27	33	122.22%
5830- Educación Ambiental sobre biodiversidad de los Recursos Acuáticos	Cantidad de Sensibilizaciones realizadas	3429	1540	44.91%

PRODUCTO		TRIMESTRE OCTUBRE – DICIEMBRE		
		PROGRAMACIÓN FÍSICA	EJECUCIÓN FÍSICA	SUBINDICADOR DE EFICACIA
5828-Conservación de Especies Acuáticas	Especímenes conservados y exhibidos	12	15	125%
5830- Educación Ambiental sobre biodiversidad de los Recursos Acuáticos	Cantidad de sensibilizaciones realizadas	18	2150.75	100%



ACUARIO NACIONAL ÍNDICE DE GESTIÓN PRESUPUESTARIA						
Código Programa /Subprograma	Nombre del Programa	Asignación presupuestaria 2023 (RD\$)	Ejecución 2024 (RD\$)	Cantidad de Productos Generados por Programa	Índice de Ejecución %	Participación ejecución por programa
11	Conservación y Exhibición de la Flora y Fauna Acuática	184,431,979	136,314,393	4,174	74%	100%
<b>Total General</b>		<b>184,431,979</b>	<b>136,314,393</b>	<b>4,174</b>		

ACUARIO NACIONAL. ÍNDICE DE GESTIÓN PRESUPUESTARIA				
Cód.- Act.	Producto	Asignación presupuestaria (RD\$)	Ejecución 2024 (RD\$)	% Desempeño Financiero
0001	Acciones Comunes	122,425,202	99,931,745	81.63%
0001	Conservación de Especies Acuáticas	31,992,897	27,266,448	85.22%
0001	Educación Ambiental sobre labiodiversidad de los Recursos Acuáticos	30,013,879	9,116,200	30,27
0002	Educación Ambiental sobre labiodiversidad de los Recursos Acuáticos			



INDICADOR DE LA GESTIÓN PRESUPUESTARIA (IGP)

CAPÍTULO 5134 - ACUARIO NACIONAL  
SUBCAPÍTULO 01 - ACUARIO NACIONAL  
UNIDAD EJECUTORA 0001 - ACUARIO NACIONAL  
AÑO 2024  
TRIMESTRE Jul - Sep

Subindicadores / criterios	Ponderación	Alcance	Brecha
<b>IGPS01 - Nivel de cumplimiento</b>	<b>60%</b>	<b>40%</b>	<b>20%</b>
S01-01 Cumplimiento físico	20%	15%	5%
S01-02 Evidencia del cumplimiento	10%	4%	6%
S01-03 Cumplimiento financiero	20%	11%	9%
S01-04 Cumplimiento ampliado	10%	10%	0%
<b>IGPS02 - Autoevaluación</b>	<b>30%</b>	<b>15%</b>	<b>15%</b>
S02-01 Causas de desvío físico financiero	30%	15%	15%
<b>IGPS03 - Modificaciones presupuestarias</b>	<b>10%</b>	<b>5%</b>	<b>5%</b>
S03-01 Modificaciones presupuestarias aprobadas	10%	5%	5%
<b>Resultado IGP</b>	<b>100%</b>	<b>60%</b>	<b>40%</b>

Señalización: ● 0-50% Bajo ● 60-75% Medio ● 80-100% Alto

Observaciones de la evaluación

Producto 6828:  
-Se deben listar los espacios mejorados.  
-Acotar el informe a lo contenido en la ficha producto.  
-Colocar numeración de los procesos de compra.  
Producto 6830:  
-Se deben listar sensibilizaciones realizadas.  
-Acotar el informe a lo contenido en la ficha producto.  
-Colocar numeración de los procesos de compra  
NOTA:  
Estas observaciones fueron realizadas en el T2.

Reporte detallado por producto

IGPS01 - Nivel de cumplimiento										40%
S01-01 Cumplimiento físico										15%
S01-02 Evidencia del cumplimiento										4%
S01-03 Cumplimiento financiero										11%
S01-04 Cumplimiento ampliado										10%
Productos	S01-01 Cumplimiento físico			S01-02 Evidencia	S01-03 Cumplimiento financiero			S01-04 Cumplimiento ampliado		
	Programación	Ejecución	% Logro		Programación	Ejecución	% Logro	Físico	Financiero	
5828 - Conservación de especies acuáticas	26	33	127%	4%	\$6,000,000.00	\$4,937,658.31	82%	4%	5%	
5830 - Educación ambiental sobre la biodiversidad de los recursos acuáticos	3,429	1,540	45%	4%	\$7,500,000.00	\$2,354,425.75	31%	5%	5%	
<b>IGPS02 - Autoevaluación</b>										<b>15%</b>
S02-01 Causas de desvío físico financiero										15%
Productos										
S02-01 Causas de desvío físico financiero										
5828 - Conservación de especies acuáticas										15%
5830 - Educación ambiental sobre la biodiversidad de los recursos acuáticos										15%
<b>IGPS03 - Modificaciones presupuestarias</b>										<b>5%</b>
S03-01 Modificaciones presupuestarias aprobadas										5%
Productos										
S03-01 Modificaciones presupuestarias aprobadas										
5828 - Conservación de especies acuáticas										52%
5830 - Educación ambiental sobre la biodiversidad de los recursos acuáticos										2%
<b>Resultado IGP</b>										<b>60%</b>

Leyenda:	
N/A (No aplica):	Un producto no aplica para ser evaluado durante un trimestre si no tiene programación física durante el trimestre evaluado pero, si tiene programación física en al menos un trimestre del año.
N/P (No programó):	No realizó la programación para ningún trimestre del año.
N/E (No ejecutó):	La meta física y/o el monto financiero programado para el trimestre no fue ejecutado.
N/R (No registró):	No registró avance de su ejecución de meta física en un trimestre que aplica evaluación, según su programación.





# Educación ambiental sobre la biodiversidad marina, costera y de agua dulce.

	<b>PLANIFICACION Y DESARROLLO</b> <b>PLAN OPERATIVO ANUAL</b> Programación, Monitoreo y Evaluación <b>2024</b>	P.O.P. 002 Rev. 00 Fecha: 25/07/2023 Pág. 4 de 7
	<b>4. Educación Ambiental sobre Biodiversidad Acuática</b> Departamento de Educación Ambiental	
	Objetivo General: 4.1.1 Realizar actividades de educación ambiental sobre especies acuáticas.	
	Objetivo Específico: 4.1.1.1 Aumentar en 8% de personas sensibilizadas a familiarizar a los años.	

Objetivo General	Objetivo Específico	Metas	Actividades de Sensibilización	Indicador	% de Avance del POA												Medio de Verificación	Especificación								
					1 Programación				2 Ejecución				3 Cierre													
					Progr.	Ene.	Feb.	Mar.	Ene.	Feb.	Mar.	Abr.	May.	Jun.	Jul.	Agos.										
4.1.1 Aumentar en 8% de personas sensibilizadas a familiarizar a los años.	Realizar actividades de educación ambiental sobre especies acuáticas.	4.1.1.1 Aumentar en 8% de personas sensibilizadas a familiarizar a los años.	Coordinar y ejecutar 8 jornadas de sensibilización y 15000 personas de personas sensibilizadas.	Cantidad de jornadas realizadas	8	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	100%	100%	100%	100%	Relación de personas sensibilizadas a través de la disponibilidad del presupuesto.	T3. De 2 jornadas programadas se realizó 1 debido a la disponibilidad del presupuesto.					
			Sensibilizar visitantes a través del servicio Visitas Guiadas.	Promedio de Visitas sensibilizadas	45000	20000	25000											0%	0%	Lista de personas sensibilizadas y Relación de Instrucciones con derechos visitas guiadas.	T1, T2, T3 y T4. Visitas Guiadas no realizadas, debido a que la institución está cerrada al público por mantenimiento.					
			Sensibilizar y certificar estudiantes de 5, 6to y 7to. Universitario certificado y certificado de Labor Social.	Promedio de estudiantes de 5, 6to y 7to. Universitario certificado y certificado de Labor Social	300	450	350											292	31	0	0	63%	9%	0%	Lista de estudiantes que recibieron servicio de Labor Social.	T1, T2, T3 y T4. 0 estudiantes sensibilizados debido al cierre. T1 y T2. Se realizaron 120 certificados pendientes de entrega.
			Monitorear el área de Auditorio y Módulo de Educación I.	% de ejecución en Auditorio y Módulo de Educación I	2	8	1	6	3									0	1	0	0	0.75	100%	75%	Informe y Fotos del Auditorio y Módulo de Educación I.	T1, T2, T3. De 0 de 10 actividades de auditorio programadas, debido al cierre de la institución, T4. Sin embargo se pudieron realizar 4 actividades y 2 personas y 2 personas a talleres de proyecto NEA (R2).
4.1.2 Aumentar en un 10% las actividades y actividades.	4.1.2.1 Incrementar en un 10% las actividades y actividades técnicas.	4.1.2.1 Incrementar en un 10% las actividades y actividades técnicas.	Coordinar y ejecutar 10 actividades técnicas.	% de Asesorías ejecutadas	10	0	2	7	3							0	0	0	4	0%	0%	40%	Capa de Seguimiento de Asesoría Técnica realizada.	T1, T2, T3. De 0 de 10 actividades de asesoría programadas, debido al cierre de la institución, T4. Sin embargo se pudieron realizar 4 actividades y 2 personas y 2 personas a talleres de proyecto NEA (R2).		
<b>Total meta física</b>					100%   80%   20%   100%   33%   47%   17%												Abono PYD 5/12/2024 64%									

Total meta física: 20  
 4.1.1 Aumentar en 8% de personas sensibilizadas a familiarizar a los años.  
 4.1.1.1 Aumentar en 8% de personas sensibilizadas a familiarizar a los años.  
 4.1.1.2 Aumentar en un 10% las actividades y actividades técnicas.  
 4.1.2.1 Incrementar en un 10% las actividades y actividades técnicas.  
**Total presupuesto meta física 2024: \$ 4,113,245.00**  
 Presupuesto 2023: \$ 4,834,625.18  
 Presupuesto 2024: \$ 2,973,382.34

Modificaciones auditorio

# Fortalecimiento Institucional Pendiente Actualizar Eje 5 a J-S 2024

	<b>PLANIFICACION Y DESARROLLO</b> <b>PLAN OPERATIVO ANUAL</b> Programación, Monitoreo y Evaluación <b>2024</b>	P.O.P. 002 Rev. 00 Fecha: 24/07/2024 Pág. 0 de 7
	<b>5. Fortalecimiento Institucional</b>	
	Objetivo General: 5.1 Fortalecer la capacidad institucional para el cumplimiento adecuado de la misión y planes de la institución, apoyados en la tecnología de la información y comunicación.	
	Objetivo Específico: 5.1.1 Implementar el sistema de gestión de la información y comunicación.	

Objetivo General	Objetivo Específico	Metas	Actividades	Indicador	% de Avance del POA												Medio de Verificación	Especificación				
					1 Programación				2 Ejecución				3 Cierre									
					Progr.	Ene.	Feb.	Mar.	Ene.	Feb.	Mar.	Abr.	May.	Jun.	Jul.	Agos.						
5.1.1 Implementar el sistema de gestión de la información y comunicación.	5.1.1.1 Implementar el sistema de gestión de la información y comunicación.	5.1.1.1 Implementar el sistema de gestión de la información y comunicación.	Implementar Sistema de Gestión de la Información y Comunicación (SIGIC).	Índice de satisfacción de usuarios	3	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	100%	100%	100%	100%	Relación de personas sensibilizadas a través de la disponibilidad del presupuesto.	T3. De 2 jornadas programadas se realizó 1 debido a la disponibilidad del presupuesto.	
			5.1.1.2 Aumentar la capacidad institucional para el cumplimiento adecuado de la misión y planes de la institución, apoyados en la tecnología de la información y comunicación.	Índice de satisfacción de usuarios	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	100%	100%	100%	100%	Lista de personas sensibilizadas y Relación de Instrucciones con derechos visitas guiadas.	T1, T2, T3 y T4. Visitas Guiadas no realizadas, debido a que la institución está cerrada al público por mantenimiento.
			5.1.1.3 Aumentar la capacidad institucional para el cumplimiento adecuado de la misión y planes de la institución, apoyados en la tecnología de la información y comunicación.	Índice de satisfacción de usuarios	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	100%	100%	100%	100%	Lista de estudiantes que recibieron servicio de Labor Social.	T1, T2, T3 y T4. 0 estudiantes sensibilizados debido al cierre. T1 y T2. Se realizaron 120 certificados pendientes de entrega.
			5.1.1.4 Completar el fortalecimiento institucional en la institución.	Índice de satisfacción de usuarios	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	100%	100%	100%	100%	Capa de Seguimiento de Asesoría Técnica realizada.	T1, T2, T3. De 0 de 10 actividades de asesoría programadas, debido al cierre de la institución, T4. Sin embargo se pudieron realizar 4 actividades y 2 personas y 2 personas a talleres de proyecto NEA (R2).
<b>Total meta física</b>					100%   80%   20%   100%   33%   47%   17%												Abono PYD 5/12/2024 64%					

Objetivo General	Objetivo Específico	Metas	Actividades	Indicador	% de Avance del POA												Medio de Verificación	Especificación				
					1 Programación				2 Ejecución				3 Cierre									
					Progr.	Ene.	Feb.	Mar.	Ene.	Feb.	Mar.	Abr.	May.	Jun.	Jul.	Agos.						
5.1.1 Fortalecer la capacidad institucional para el cumplimiento adecuado de la misión y planes de la institución, apoyados en la tecnología de la información y comunicación.	5.1.1.1 Fortalecer la capacidad institucional para el cumplimiento adecuado de la misión y planes de la institución, apoyados en la tecnología de la información y comunicación.	5.1.1.1 Fortalecer la capacidad institucional para el cumplimiento adecuado de la misión y planes de la institución, apoyados en la tecnología de la información y comunicación.	Fortalecer la capacidad institucional para el cumplimiento adecuado de la misión y planes de la institución, apoyados en la tecnología de la información y comunicación.	Cantidad de publicaciones	4	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	100%	100%	100%	100%	Relación de personas sensibilizadas a través de la disponibilidad del presupuesto.	T3. De 2 jornadas programadas se realizó 1 debido a la disponibilidad del presupuesto.	
			5.1.1.2 Fortalecer la capacidad institucional para el cumplimiento adecuado de la misión y planes de la institución, apoyados en la tecnología de la información y comunicación.	Índice de satisfacción de usuarios	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	100%	100%	100%	100%	Lista de personas sensibilizadas y Relación de Instrucciones con derechos visitas guiadas.	T1, T2, T3 y T4. Visitas Guiadas no realizadas, debido a que la institución está cerrada al público por mantenimiento.
			5.1.1.3 Fortalecer la capacidad institucional para el cumplimiento adecuado de la misión y planes de la institución, apoyados en la tecnología de la información y comunicación.	Índice de satisfacción de usuarios	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	100%	100%	100%	100%	Lista de estudiantes que recibieron servicio de Labor Social.	T1, T2, T3 y T4. 0 estudiantes sensibilizados debido al cierre. T1 y T2. Se realizaron 120 certificados pendientes de entrega.
			5.1.1.4 Fortalecer la capacidad institucional para el cumplimiento adecuado de la misión y planes de la institución, apoyados en la tecnología de la información y comunicación.	Índice de satisfacción de usuarios	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	100%	100%	100%	100%	Capa de Seguimiento de Asesoría Técnica realizada.	T1, T2, T3. De 0 de 10 actividades de asesoría programadas, debido al cierre de la institución, T4. Sin embargo se pudieron realizar 4 actividades y 2 personas y 2 personas a talleres de proyecto NEA (R2).
<b>Total meta física</b>					100%   80%   20%   100%   33%   47%   17%												Abono PYD 5/12/2024 64%					



Reporte de Índice de Control Interno  
 ACUARIO NACIONAL

Periodo: jul-Sep-2024

Supervisor responsable: Altagracia Milagros Byas Espinal

Indicador 1: Diseño y Documentación del Sistema de Control Interno	Calificación: 35.67/50
Subindicador 1.1. NORMAS BÁSICAS DE CONTROL INTERNO	10.67/12
Subindicador 1.2. ALINEACIÓN PACC-POA-PRESUPUESTO DISPONIBLE	6.00/6
Subindicador 1.3. CRONOGRAMA DE ENTREGA DE BIENES	6.00/6
Subindicador 1.4. PRESENTACIÓN DE CONCILIACIONES BANCARIAS	6.00/6
Indicador 2: Eficacia del Sistema de Control Interno	Calificación: 46.47/50
Subindicador 2.1. CUMPLIMIENTO NORMAS BÁSICAS DE CONTROL INTERNO	8.00/8
Subindicador 2.2. CUMPLIMIENTO NORMAS DE 2DO. GRADO	6.00/6
Subindicador 2.3. FI DE CONTRATOS	6.00/6
Subindicador 2.4. FI DE ORDENES DE PAGOS	5.14/6
Subindicador 2.5. FI DE ARCHIVOS DE NOMINAS	3.67/4
Subindicador 2.6. INFORME DE RECEPCIÓN DE BIENES (ACORDE AL CRONOGRAMA)	4.00/4
Subindicador 2.7. CUMPLIMIENTO DEL INDICADOR DE GESTIÓN PRESUPUESTARIA	2.80/4
Subindicador 2.8. CUMPLIMIENTO DEL POA INSTITUCIONAL	3.72/4
Subindicador 2.9. INFORME DE CIERRE DE OPERACIONES CONTABLES	4.00/4
Subindicador 2.10. ARCHIVOS DE CAJAS CHICAS	3.55/4
<b>Total</b>	<b>75.14 / 80</b>
	<b>93.93%</b>

Matriz de Resumen (Seguimiento Trimestral)

ACUARIO NACIONAL

Leyenda del progreso

00%-39% Incipiente
40%-75% Mediano
80%-95% Satisfactoria
100% Implementado

Periodo

3er Trimestre

Componentes del Control interno	Contraloría General de la República	
	Evaluación del diagnóstico CGR	Observaciones CGR
Ambiente de Control	100.00%	0
Valoración y Administración de Riesgos	100.00%	0
Actividades de Control	80.00%	5
Información y Comunicación	72.73%	2
Monitoreo y Evaluación	100.00%	0
<b>N/Totales</b>	<b>90.53%</b>	<b>0</b>

*[Firma]*  
 Firma MAE

Contraloría General de la República © 2022 Copyright.

1.0.7

<https://www.inec.com.tr/control/gar/gar/NOBACI/#summary>

1/1



d. Resumen de Compras



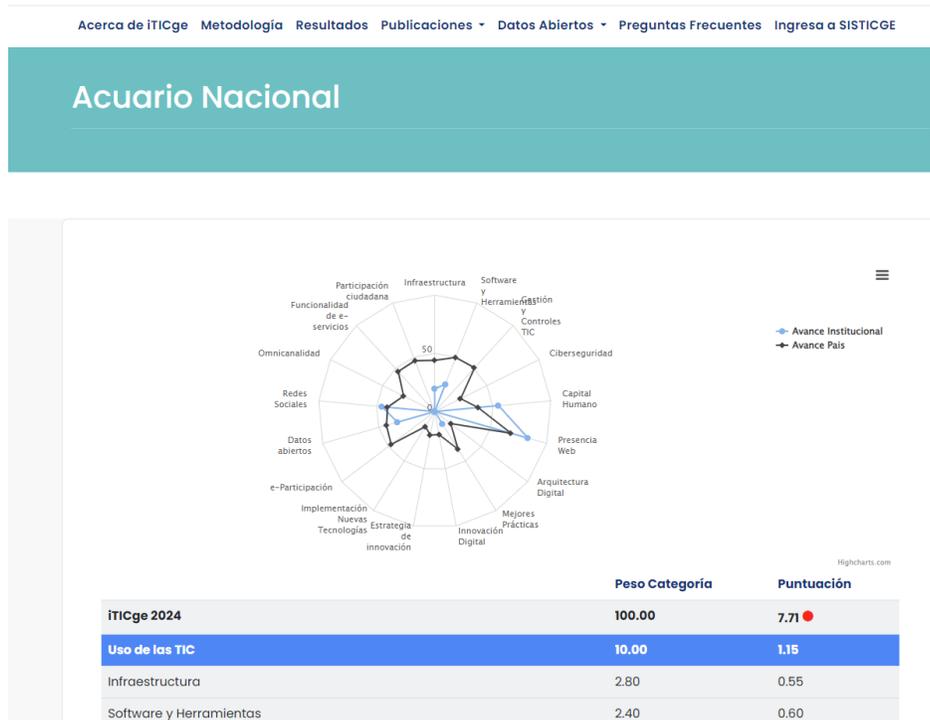
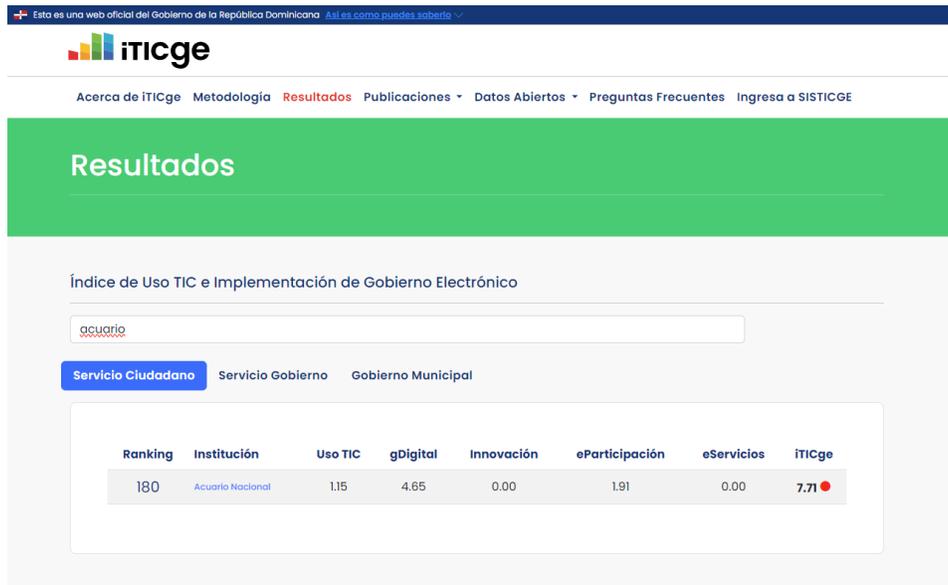
DATOS DE CABECERA PACC		
MONTO ESTIMADO TOTAL	RDS	31,308,854.58
CANTIDAD DE PROCESOS REGISTRADOS		59
CAPÍTULO		5134
SUB CAPÍTULO		01
UNIDAD EJECUTORA		0001
UNIDAD DE COMPRA		ACUARIO NACIONAL
AÑO FISCAL		2024
FECHA APROBACIÓN		
MONTOS ESTIMADOS SEGÚN OBJETO DE CONTRATACIÓN		
BIENES	RDS	25,675,718.58
OBRAS	RDS	-
SERVICIOS	RDS	5,633,136.00
SERVICIOS: CONSULTORÍA	RDS	-
SERVICIOS: CONSULTORÍA BASADA EN LA CALIDAD DE LOS SERVICIOS	RDS	-
MONTOS ESTIMADOS SEGÚN CLASIFICACIÓN MIPYME		
MIPYME	RDS	9,757,140.34
MIPYME MUJER	RDS	-
NO MIPYME	RDS	21,551,714.24
MONTOS ESTIMADOS SEGÚN TIPO DE PROCEDIMIENTO		
COMPRAS POR DEBAJO DEL UMBRAL	RDS	2,470,249.18
COMPRA MENOR	RDS	25,703,605.40
COMPARACIÓN DE PRECIOS	RDS	3,135,000.00
LICITACIÓN PÚBLICA	RDS	-
LICITACIÓN PÚBLICA INTERNACIONAL	RDS	-
LICITACIÓN RESTRINGIDA	RDS	-
SORTEO DE OBRAS	RDS	-
EXCEPCIÓN - BIENES O SERVICIOS CON EXCLUSIVIDAD	RDS	-
EXCEPCIÓN - CONSTRUCCIÓN, INSTALACIÓN O ADQUISICIÓN DE OFICINAS PARA EL SERVICIO EXTERIOR	RDS	-
EXCEPCIÓN - CONTRATACIÓN DE PUBLICIDAD A TRAVÉS DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN SOCIAL	RDS	-
EXCEPCIÓN - OBRAS CIENTÍFICAS, TÉCNICAS, ARTÍSTICAS, O RESTAURACIÓN DE MONUMENTOS HISTÓRICOS	RDS	-
EXCEPCIÓN - PROVEEDOR ÚNICO	RDS	-
EXCEPCIÓN - RESCISIÓN DE CONTRATOS CUYA TERMINACIÓN NO EXCEDA EL 40% DEL MONTO TOTAL DEL PROYECTO, OBRA O SERVICIO	RDS	-
EXCEPCIÓN - RESOLUCIÓN 15-08 SOBRE COMPRA Y CONTRATACIÓN DE PASAJE AÉREO, COMBUSTIBLE Y REPARACIÓN DE VEHÍCULOS DE MOTOR	RDS	-



e. Gestión Humana



f. Tecnología de la Información y Comunicación (TIC)



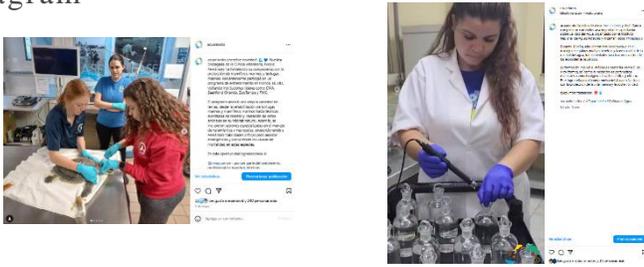
g. Comunicaciones e Imagen Institucional

Noticias Publicadas en la página web institucional en el año 2024



Publicaciones en las Redes Sociales

Instagram



Twitter



Facebook:



# YouTube:

**Studio**

**Contenido del canal**

Inspiración **Videos** Bermudas Vivir Publicaciones Listas de reproducción Podcasts

Filtrar

<input type="checkbox"/>	Video	Visibilidad	Restricciones	Fecha ↓
<input type="checkbox"/>	 <b>Inclusión y Misión del Acuario Nacion...</b> La inclusión es clave para construir una comunidad diversa y accesible, donde...	Público	Hecho para niñ...	8 de noviembre de: Publicado
<input type="checkbox"/>	 <b>Estudiante de medicina veterinaria rea...</b> Miguel Cardona, estudiante de medicina veterinaria de la Universidad Autónoma...	Público	Hecho para niñ...	7 de noviembre de: Publicado
<input type="checkbox"/>	 <b>CIDON participa en el Rally por la Tran...</b> REDES SOCIALES: Instagram: /acuariordo Facebook: /acuariordo Twitter...	Público	Hecho para niñ...	8 de octubre de 20: Publicado
<input type="checkbox"/>	 <b>Sra CAMPAÑA VALORACIÓN DE GEST...</b> REDES SOCIALES: Instagram: /acuariordo Facebook: /acuariordo Twitter...	Público	Hecho para niñ...	27 de septiembre de: Publicado

**Studio**

**Contenido del canal**

Inspiración Videos **Bermudas** Vivir Publicaciones Listas de reproducción Podcasts

Filtrar

<input type="checkbox"/>	Video	Visibilidad	Restricciones	Fecha ↓
<input type="checkbox"/>	 <b>¡Algo grande está por venir!</b> Add description	Public	None	Dec 11, 2024 Published
<input type="checkbox"/>	 <b>¡Sabemos que están ansiosos de que ...</b> Nuestros miembros están participando para asegurarse de que cada sesión sea...	Public	Made for kids	Dec 10, 2024 Published
<input type="checkbox"/>	 <b>El Congreso Internacional de Investiga...</b> Add description	Public	None	Nov 28, 2024 Published
<input type="checkbox"/>	 <b>Acuario Nacional y Hope for Autism s...</b> Add description	Public	None	Nov 27, 2024 Published
<input type="checkbox"/>	 <b>¡Siguiendo con nuestra campaña "Hist...</b> ¡Siguiendo con nuestra campaña "Historias que inspiran", hoy celebramos...	Public	Made for kids	Nov 26, 2024 Published

